

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จัดการประชุมแบบ retreat ของผู้บริหารมหาวิทยาลัย ระหว่างวันที่ ๒๔ - ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ ตั้งคำถามว่า มช. จะปรับตัวเป็น [มช. ๔.๐](#) เพื่อหนุน [ประเทศไทย ๔.๐](#) ได้อย่างไร

ในฐานะกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิผมโชคดี ได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

แถมยังได้รับเชิญให้ร่วม วงอภิปรายกับกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิอีกสองท่าน คือ ศ. ดร. ปิยะวัติ บุญ-หลง และ ศ. นพ. สกศทิพร จิตมิตรภาพ ในหัวข้อ “สู่ [Thailand 4.0](#) มช. พร้อมหรือยัง” โดยมี ศ. นพ. ไพฑูรย์ ณรงค์ชัย เป็นผู้ดำเนินรายการ

ผมเตรียมไปพูดเชิงยุทธศาสตร์ และแต่เรื่องเดียว คือเรื่อง “เตรียม [ความพร้อม](#)”

เพราะผมเชื่อมาตั้งแต่หนุ่ม ๆ เราต้องไม่รอความพร้อม

หรือใช้ความพร้อมเป็นเงื่อนไขให้ไม่ทำสิ่งที่เราไม่มีความพร้อม หรือเรายังมีบางส่วนที่ไม่พร้อม ความพร้อมมีไว้สร้าง ไม่ใช่มีไว้รอ

เรื่องสำคัญในระดับคอขาดบาดตาย พร้อมไม่พร้อมก็ต้องทำ

เหมือนเมื่อเกือบห้าสิบปีมาแล้ว ผมอยากแต่งงาน (กับสาวน้อยคนนั้นแหละ) แต่ก็ไม่พร้อมสักอย่าง

ผมบอกตัวเองว่าแต่งงานก่อน แล้วค่อยไปสร้างความพร้อมเอาทีหลัง ได้ผลดีมาจนทุกวันนี้

ผมเสนอความเห็นว่ายุทธศาสตร์สู่ มช. ๔.๐ คือ กำหนดบทบาทหน้าที่ของตน ต่อการสร้างประเทศไทย

๔.๐ ให้ชัดในระดับคุณค่า จนเป็นวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) ของสมาชิก มช. ทุกคน

แล้วทอนลงมาเป็นพันธกิจหรือ สิ่งที่จะต้องทำให้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ลงมาถึงการสร้างสรรค์ชิ้นงานหรือผลงาน โดยเป้าหมายชิ้นงานต้องเลือก กำหนดที่ความสำคัญยิ่งยวด (critical issue)

ในกรณีเช่นนี้ ย่อมไม่มีความพร้อม 100% อยู่ภายใน มช. ต้องทำงานแบบแสวงหา partner ทั้งภาคีผู้ลงทุน

ภาคีร่วมคิดร่วมเผชิญความท้าทาย ภาคีที่มีความรู้หรือเทคโนโลยีบางอย่างที่ มช. ไม่มี หรือมีแต่ก็ไม่ดีเท่า

หากวิธีคิดแบบนี้ใช้ได้ ก็หมายความว่าสิ่งสำคัญที่สุดของ มช. ๔.๐ คือกระบวนทัศน์ หรือ mindset

ต่อการทำงานสร้างสรรค์ ที่เป็นงานใหญ่ มีความสำคัญยิ่งยวดต่อการพัฒนาแบบก้าวกระโดดของสังคมไทย

มหาวิทยาลัยไทยที่ถือว่าเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับโลก จะเป็น [มหาวิทยาลัย ๔.๐](#) ได้ ต้องพัฒนา

กระบวนทัศน์ ๔.๐ ของมหาวิทยาลัย ๔.๐ นี่คือการเตรียมความพร้อมสู่มหาวิทยาลัย ๔.๐

ความพร้อมที่สำคัญที่สุดคือ ใจที่พร้อมจะฝ่าฟัน ใจที่จะทำงานเป็นทีมฝ่าฟันร่วมหัวจมท้ายด้วยกัน

เขียนโดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช

วันจันทร์ที่ 24 กรกฎาคม 2017 เวลา 00:00 น. - แก้ไขล่าสุด วันจันทร์ที่ 24 กรกฎาคม 2017 เวลา 22:32 น.

---

คัดลอกจาก: <https://www.gotoknow.org/posts/631453>