

สภามหาวิทยาลัยมหิดลกำลังทำเรื่องใหญ่ คือการจัดตั้งสำนักงานสภา ที่มีคุณภาพสูง และทำงานใหญ่ได้ เราหวังว่าจะทำได้สำเร็จ

โดยเป้าหมายไม่ใช่แค่เพื่อความเจริญก้าวหน้าของมหาวิทยาลัยมหิดลเท่านั้น แต่หวังทำงานใหญ่ให้แก่มหาวิทยาลัยด้วย คือทำงานร่วมพัฒนาระบบ Good Governance ของสถาบันอุดมศึกษา และในระบบอุดมศึกษา

แน่นอนว่า หัวเรือใหญ่ในระดับชาติ ของการพัฒนาระบบ Good Governance ของสถาบันอุดมศึกษา และระบบอุดมศึกษา คือ สถาบันคลังสมองของชาติ

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยมหิดล จะเข้าไปร่วมเป็นภาคีขับเคลื่อนการพัฒนาระบบ ธรรมาภิบาลอุดมศึกษา (University Governance) อย่างจริงจัง ด้วยความเชื่อว่า ระบบธรรมาภิบาล (สภามหาวิทยาลัย) ที่เข้มแข็ง จะเป็นพลังส่งความเจริญก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถทำสิ่งยาก แต่มีความจำเป็นต่อความก้าวหน้า ให้ลุล่วงได้

ดังนั้น ฝ่ายข้อที่ ๑ คือ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยมหิดล จะทำงานทั้งระดับสถาบัน และระดับประเทศ ด้วยความเชื่อว่า ยุทธศาสตร์นี้ จะช่วยให้สำนักงานสภาทำหน้าที่สร้างความเข้มแข็งให้แก่มหาวิทยาลัยมหิดลได้มากขึ้น

ฝ่ายข้อที่ ๒ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ร่วมกับฝ่ายบริหาร ทำให้การทำงานที่กำกับดูแล และกำหนดนโยบาย โดยสภา เป็นการทำงานแบบ Well-Informed Policy-Making

ซึ่งหมายความว่า จะมีการพัฒนาระบบ Information for Policy-Making สำหรับใช้งานโดยสภามหาวิทยาลัย เชื่อมโยงกับระบบ MIS (Management Information System) ของมหาวิทยาลัย

ฝ่ายข้อที่ ๓ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการให้มีเอกสารแนวทางการดำเนินการ ของสภามหาวิทยาลัย ในเรื่องต่างๆ รวมทั้งรวบรวมนโยบาย และมติของสภา ให้เป็นหมวดหมู่ และทันสมัย ในเรื่องนี้ สำนักงานสภา ต้องเสนอแนะต่อสภา (หรือคณะกรรมการกิจการสภา) ว่ายังมีเรื่องใดบ้างที่สภา ยังไม่ได้กำหนดแนวทางหรือนโยบายไว้ให้ชัดเจน อาจมีปัญหาในภายหน้าได้

ฝ่ายข้อที่ ๔ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการให้มีการติดตามความก้าวหน้า ของการดำเนินการตามแนวทางหรือนโยบายกำกับดูแล ที่สภา กำหนดไว้ และเสนอแนะการปรับเปลี่ยนแนวทางหรือนโยบาย ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
ต่อสภามหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ หมายความว่า ผมมองรูปแบบการทำงานของสภามหาวิทยาลัย ว่าไม่มีรูปแบบคงที่ตายตัว ต้องมีการทดลองและพัฒนารูปแบบให้เหมาะสมตามยุคสมัยตามบริบทที่เปลี่ยนไป และตามลักษณะที่แตกต่างกันของแต่ละมหาวิทยาลัย

จุดสำคัญที่สุดคือ ระบบกำกับดูแล ที่ช่วยให้สถาบันอุดมศึกษาไทยเชื่อมโยงเข้ากับสังคม (social engagement) เข้าไปทำงานเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนความเจริญก้าวหน้าของประเทศ

วิจารณ์ พานิช

๑๒ ม.ค. ๕๗

