

มีผู้สนใจทำธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท จำนวนมากติดต่อขอคำปรึกษาผมมาหลายท่านด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นคำถามคล้ายๆกัน คืออยากทำธุรกิจแต่ไม่เคยมีความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจที่อยากทำมาก่อน ผู้ที่ติดต่อเข้ามาส่วนมากได้อ่านบทความเรื่องแผนธุรกิจที่ผมเคยนำออกเผยแพร่เมื่อหลายปีที่แล้ว จึงขอนำตัวอย่างคำถามและการตอบคำถามของผมมาเผยแพร่ เพื่อเป็นข้อคิดให้กับผู้ที่คิดจะลงทุนทำธุรกิจที่ตัวเองยังไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อน หรือผู้ที่เพิ่งเริ่มทำธุรกิจไปแล้วและเริ่มประสบปัญหาได้นำไปพิจารณา

"อยากทำรีสอร์ทเล็กๆ สัก 10 ห้อง แถวหัวหิน ไม่มีความรู้ด้านนี้เลยคะ"

อยากทราบข้อมูลเกี่ยวกับแผนธุรกิจ จุดคุ้มทุน ความเสี่ยง และที่สำคัญแหล่งเงินทุนคะ"

คำตอบ

การลงทุนทำธุรกิจ ไม่ใช่ว่าทุกคนทำได้ครับ ต้องมีความพร้อมในหลายเรื่องไม่ว่าจะเป็นเรื่องเงินทุน ความรู้ในธุรกิจ งานบริการเป็นงานที่จับต้องไม่ได้ เป็นเรื่องของการบริหารจัดการ ที่ให้ทำแผนธุรกิจก็เพื่อให้คุณทำการศึกษาค้นหาข้อมูลและตอบคำถามในเรื่องเกี่ยวกับการทำธุรกิจนั้นๆ แผนธุรกิจประกอบด้วยแผนการลงทุน แผนการเงิน แผนการตลาด แผนการบริหารจัดการ รวมไปถึงแผนการบริหารคน ที่มีทั้งการคาดการณ์รายได้ รายจ่าย และการเติบโตของธุรกิจ ช่วงระยะเวลาของจุดคุ้มทุน (ระยะเวลาที่จะได้เงินที่ลงทุนคืน หรือ รายได้ที่ทำให้ไม่ขาดทุน) สิ่งเหล่านี้ ต้องทำจากของจริง แต่ถ้าจะเอาแค่ทฤษฎี คุณสามารถหาซื้อหนังสือเรื่องการทำแผนธุรกิจได้จากร้านขายหนังสือทั่วไป มีให้เลือกหลายตำรา เมื่อทำแผนธุรกิจออกมาแล้ว ก็จะต้องมาดูว่ามีความเสี่ยงแค่ไหน ถ้าเสี่ยงมากเกินไปก็ไม่ควรทำ ทำธุรกิจต้องมีความเสี่ยงควบคู่กันไป สำหรับแหล่งเงินทุน ก็มีได้ทั้งการระดมทุนของตัวเอง จากญาติและเพื่อนฝูง หรือระดมทุนจากคนทั่วไป ถ้าโครงการดี และคุณมีเครดิตดี แผนธุรกิจมีความน่าเชื่อถือ คุณก็มีโอกาสระดมทุนได้ง่ายขึ้น แหล่งเงินทุนที่ใช้กันทั่วไปก็มาจากธนาคาร คุณจะต้องมีแผนธุรกิจที่ดี และมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ธนาคารจึงจะปล่อยเงินกู้ให้คุณ

ถ้าอยากจะทำรีสอร์ทจริงๆต้องศึกษาธุรกิจให้ลึกซึ้งก่อนตัดสินใจลงทุน อย่าลงทุนแบบไม่รู้และปล่อยให้เป็นไปตามโชคชะตาครับ เหนื่อยทั้งตัวและหัวใจ แถมจะหมดตัวเป็นหนี้เป็นสิน สร้างความทุกข์ให้ตัวเอง

ม.ล.ชาญโชติ ชมพูนุท

16 มิถุนายน 2557