

วันที่ ๑๖ ต.ค. ๕๕ มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ประจำเดือนตุลาคม ผมอ่านแฟ้มซึ่งหนากว่า ๒ นิ้ว แล้วบอกตัวเองว่านี่คือตัวอย่างของการกำกับดูแลที่ดี ที่มีการปฏิบัติตามกติกาก่อนหน่วยงาน regulator (ในที่นี้คือ ธปท.) กำหนด ที่เรียกว่ามี compliance

แปลกมาก ที่ในชีวิตของผม ต้องทำงานภายใต้กฎเกณฑ์กติกามากมาย แต่ผมจะไม่แสดงความไม่พอใจกติกาเหล่านั้น แต่ผมจะตีความกติกาว่าจะมีวิธีปฏิบัติตามให้ได้ compliance ด้วย และก่อความเจริญให้แก่องค์กรหรือหน่วยงานที่ผมสังกัดด้วย อย่างไร หากไม่แน่ใจ ผมก็จะหาหรือหน่วยกำกับดูแลเหล่านั้น และชี้ให้เห็นว่า หากยืดหยุ่นให้ผมปฏิบัติตามที่ผมเสนอ จะได้ประโยชน์หลายต่ออย่างไร (โดยเฉพาะอย่างยิ่งประโยชน์ต่อส่วนรวม) โดยที่ไม่ได้ขอลดหย่อนกติกา แต่ต้องการการตีความกติกาที่บางครั้งผู้ร่างไม่ได้คำนึงถึงบริบทที่แตกต่างหลากหลาย จึงเขียนไว้แคบหรือรัดรั้งเกินไป

ผมเดาว่าพฤติกรรมเช่นนี้ของผม ที่ถือปฏิบัติมาตั้งแต่อายุน้อยๆ คงจะส่งผลต่อชีวิตของผมในขณะนี้ อย่างที่ผมไม่เคยคิดฝันว่าชีวิตจะได้ถึงขนาดนี้ ขออนุญาตเอามาเล่าไว้ ว่าพลังแห่งความสร้างสรรค์ มีคุณค่าต่อชีวิตของคนเราจริงๆ

กลับมาที่การประชุมคณะกรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ ในวันนี้มีการทบทวนนโยบายสำคัญๆ มากมาย เช่น การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยใน บัญชีเพื่อการธนาคาร ประจำปี ๒๕๕๕, การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประจำปี ๒๕๕๕, การทบทวนนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤต ประจำปี ๒๕๕๕, การทบทวนนโยบายกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน ประจำปี ๒๕๕๕, การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและนโยบายบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า ประจำปี ๒๕๕๕, การทบทวนนโยบายป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย, การทบทวนระเบียบผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกรรมอนุพันธ์ ประจำปี ๒๕๕๕

ผมตีความว่า นี่คือการทำหน้าที่ บอร์ด ที่เน้นกำกับดูแลอย่างระมัดระวัง และปฏิบัติตามกติกาของบ้านเมือง โดยที่มีการดูแลอย่างพอเหมาะพอดี คือ บอร์ดไม่ได้ลงไปทรายละเอียด แต่ฝ่ายบริหารไปคิดรายละเอียดนำมาเสนอ เพื่อให้ บอร์ด ได้พิจารณาในภาพใหญ่

ว่าธนาคารที่น่าเชื่อถือของสังคมจะต้องระมัดระวังอย่างไร

สิ่งที่ธนาคารไทยพาณิชย์ระวังอย่างยิ่ง คือกรรมการต้องไม่แสวงประโยชน์จากธุรกิจของธนาคาร ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งสำหรับผมสบายมาก เพราะผมแสวงประโยชน์ไม่เป็นไม่ว่าเรื่องใด

{comments on}

วิจารณ์ พานิช

๒๕ ต.ค. ๕๕

คำสำคัญ (keywords): [551112](#) , [scb](#) , [การกำกับดูแล](#) , [ชีวิตที่พอเพียง](#)