



# ธนาคารทุนมนุษย์

เปลี่ยน 'คุณค่าคน' ให้เป็น 'ทุน' ของสังคม

การลงทุนที่มนุษย์ทุกคนเป็นเจ้าของร่วมกัน

30%

Old Mindset:  
มองคนเป็นภาระ  
หรือค่าใช้จ่าย (Cost)  
ที่ต้องลดทอน



70%

มนุษยคือ 'ทุน'  
ไม่ใช่ 'ต้นทุน'

New Mindset:  
มองคนเป็นสินทรัพย์ (Capital)  
ที่ยังลงทุน ยิ่งงอกเงย



นิยาม: ระบบที่ทำหน้าที่เก็บรักษา ค้นหา และลงทุนใน 'คุณค่า' เพื่อดอกผลคือการเติบโตของทุกคน

# 4 เสาหลักแห่งความเชื่อ



## คุณค่าที่มีอยู่จริง

คุณค่าคนมีอยู่แล้วตั้งแต่เกิด  
ไม่ต้องรอใครมาติตรา

## ความต่างคือทุน

ความแตกต่างไม่ใช่ความเหลื่อมล้ำ  
แต่คือขุมทรัพย์

## ความเป็นเจ้าของร่วม

ทุกคนเป็นเจ้าของการพัฒนาตัวเอง  
ไม่ใช่ผู้รอรับความช่วยเหลือ

## ดอกผลคืนสู่ส่วนรวม

ผลประโยชน์ต้องหมุนเวียน  
กลับคืนสู่สังคม

## คุณค่าที่มีอยู่จริง

คุณค่าคนมีอยู่แล้วตั้งแต่เกิด  
ไม่ต้องรอใครมาติตรา

## ความต่างคือทุน

ความแตกต่างไม่ใช่ความเหลื่อมล้ำ  
แต่คือขุมทรัพย์

## ความเป็นเจ้าของร่วม

ทุกคนเป็นเจ้าของการพัฒนาตัวเอง  
ไม่ใช่ผู้รอรับความช่วยเหลือ

## ดอกผลคืนสู่ส่วนรวม

ผลประโยชน์ต้องหมุนเวียนกลับ  
คืนสู่สังคม

# สรุปภาพรวมธนาคารทุนมนุษย์ (5W + 1H)



**Who:** มนุษย์ทุกคน  
(ไม่ใช่แค่คนรวยหรือคนเก่ง)



**What:** ระบบธนาคารที่สะสม  
'หน่วยกิตทางสังคม' และ 'คุณค่ามนุษย์'



**Where:** ทุกที่ในชุมชนและสังคม  
(ไม่ใช่ตัวตึก)



**When:** เริ่มต้นได้ทันที  
และทำต่อเนื่องตลอดชีวิต



**Why:** เพื่อแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ  
และดึงศักยภาพที่ถูกมองข้ามออกมา



**How:** ผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยน  
เชื่อมโยง และเกื้อกูลกัน

# วัตถุประสงค์และเป้าหมายโครงการ

- 🔥 **เปลี่ยนสถานะ:** จาก “ผู้รับ/ผู้ให้” สู่การเป็น “หุ้นส่วน” (Partnership) ที่เท่าเทียม
- 🔥 **สร้างความเข้มแข็ง:** Empower คนในชุมชน ให้ตระหนักรู้ในคุณค่าของตนเอง
- 🔥 **แปลงสินทรัพย์นามธรรม:** เปลี่ยนน้ำใจ ทักษะ และประสบการณ์ ให้เป็นพลังที่จับต้องได้
- 🔥 **เป้าหมายสูงสุด:** ระบบนิเวศที่คนตระหนักรู้ในคุณค่าของตนเองและผู้อื่น

# กระบวนการ 4 ขั้นตอน: วงจรแห่งการเติบโต



## 1. ค้นพบ (Discover)

สำรวจตนเอง เจอสมบัติที่ซ่อนอยู่ภายใน



## 2. พัฒนา (Develop)

ขัดเกลาทักษะและจิตใจให้แหลมคม



## 4. แบ่งปัน (Share)

คืนดอกผลสู่สังคม  
หมุนเวียนกลับมาเป็นทุนใหม่



## 3. เชื่อมโยง (Connect)

รวมพลังความต่าง  
สร้างเครือข่ายความร่วมมือ

# เครื่องมือสำคัญ: งบดุลคุณค่ามนุษย์ (Human Value Balance Sheet)

‘กระจกสะท้อนตัวตน ไม่ใช่ใบคะแนนสอบ’

เครื่องมือที่ช่วยให้เรามองเห็น ‘คุณ’ ในตัวเองที่อาจถูกมองข้าม ไม่ใช่การตีราคาเป็นตัวเงิน แต่คือการทำบัญชีคุณทรัพย์ในตัวเรา เพื่อการตระหนักรู้และพัฒนา ไม่ใช่เพื่อเปรียบเทียบ



# 4 มิติของงบดุลคุณค่ามนุษย์

## ทุนความรู้/ทักษะ (Capability)

วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ  
(Hard Skills)

## ทุนประสบการณ์ (Experience)

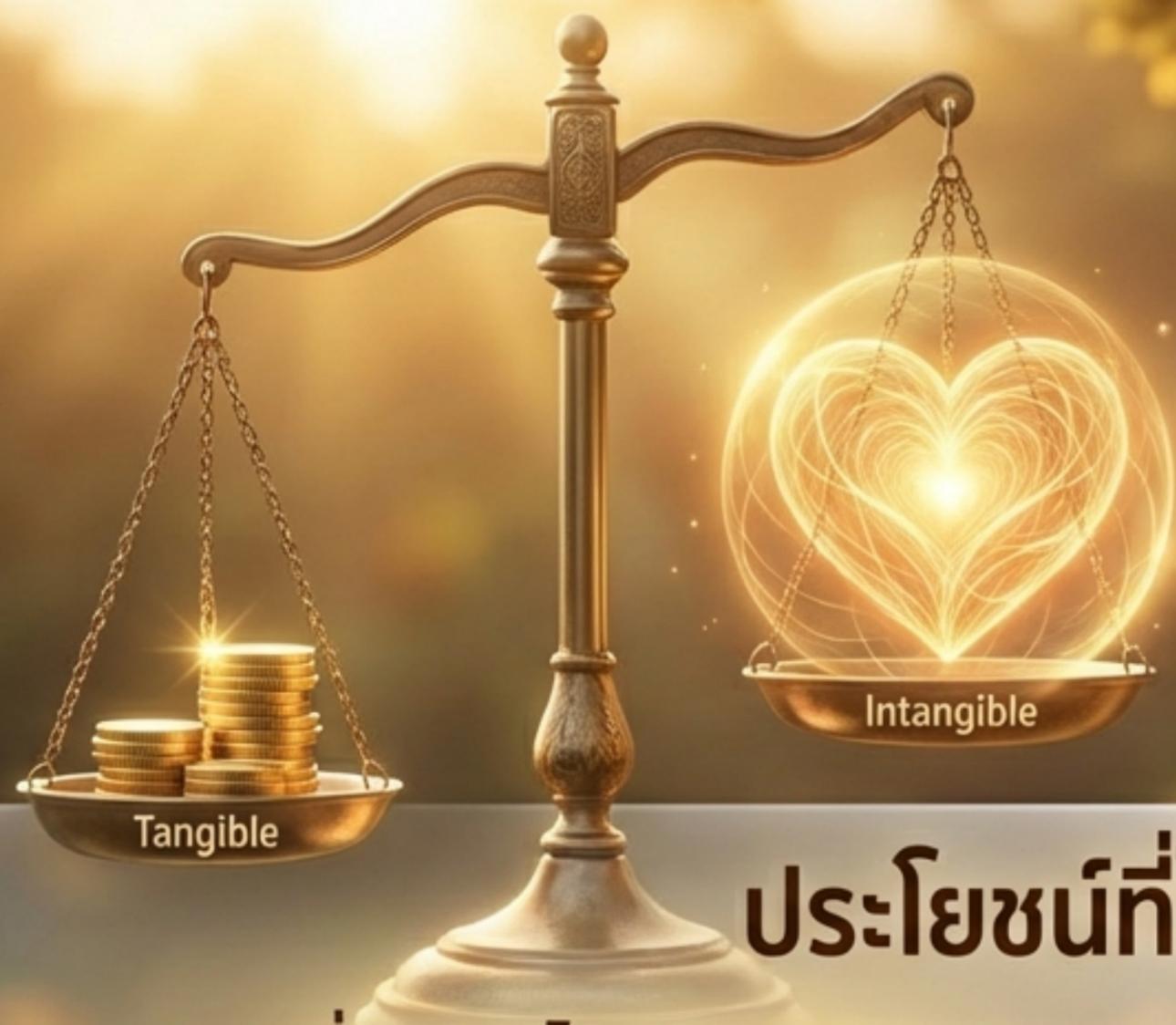
บทเรียนจากความล้มเหลว  
การเลี้ยงดูครอบครัว ความอดทน

## ทุนคุณธรรม (Moral/Intent)

ความซื่อสัตย์ จิตอาสา เจตนาดี

## ทุนการเกื้อหนุน (Relational)

ความสามารถในการเชื่อมโยง  
ความน่าเชื่อถือ เครือข่าย



## ประโยชน์ที่ได้รับ (Returns)

### ที่จับต้องได้ (Tangible)

รายได้เสริม, อาชีพใหม่, สวัสดิการชุมชน

### ที่จับต้องไม่ได้ (Intangible – มูลค่ามหาศาล)

ความภาคภูมิใจในตนเอง (Self-Esteem)

ความไว้วางใจในสังคม (Social Trust)

เครือข่ายกัลยาณมิตร

ความสุขจากการเป็น 'ผู้ให้' และ 'ผู้รับ' อย่างสมศักดิ์ศรี

# การเชื่อมโยงกับหลัก 'บวร' (บ้าน-วัด-โรงเรียน)



**วัด:** แหล่งบ่มเพาะคุณ  
คุณธรรมและจิตใจ



**บ้าน:** แหล่งบ่มเพาะคุณ  
ประสพการณ์และความรัก



**โรงเรียน:**  
แหล่งบ่มเพาะคุณความรู้

**บทบาทธนาคาร:** เป็น 'กลไกกลาง' ที่ร้อยเรียง  
3 สถาบันหลักให้ทำงานร่วมกันเพื่อพัฒนาคนอย่างเป็นระบบ

# การประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง





## กลไกการขับเคลื่อน: ผู้พิทักษ์แก่นคุณค่า

- บทบาทผู้นำ: ไม่ใช่ CEO ที่มุ่งหากำไร แต่คือ 'Guardian of Human Value'
- หน้าทีหลัก: ปกป้องปรัชญาและหลักการพื้นฐาน ไม่ให้ถูกบิดเบือนไปตามกระแสทุนนิยม
- ธรรมนูญคุณค่ามนุษย์ (Human Value Charter): กติกาใจที่ยึดถือร่วมกันเหนือผลประโยชน์ระยะสั้น

# การสื่อสารผ่าน ‘วงสนทนาคุณค่ามนุษย์’



Human Value Dialogue: เปลี่ยนการ  
‘บอกเล่า’ เป็นการ ‘ตั้งคำถาม’  
พื้นที่ปลอดภัย: สร้างบรรยากาศให้คนกล้า  
สำรวจและเปิดเผยทุนภายในตนเอง

## คำถามเปลี่ยนชีวิต:

- “สิ่งที่คุณทำได้ดีที่สุดเพื่อผู้อื่นคืออะไร?”
- “ประสบการณ์ที่สอนบทเรียนล้ำค่าที่สุด  
ให้คุณคืออะไร?”



## วิสัยทัศน์: สังคมที่ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

“เมื่อคนหนึ่งเติบโต  
มูลค่าของสังคมโดยรวมจะโตตาม”

เราไม่ได้สร้างสังคมด้วยความสงสาร แต่ด้วยความเข้าใจใน  
‘ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์’ โลกที่ทุกคนคือ ‘หุ้นส่วน’ ของความสำเร็จ  
และความแตกต่างคือ ‘ทุน’ ที่ยิ่งใหญ่ที่สุด



# เริ่มต้นสำรวจ 'ทุน' ในตัวคุณวันนี้

มาร่วมลงทุนเพื่อสร้างสังคมในฝันไปด้วยกัน

ธนาการทุนมนุษย์: เพราะคุณ... คือค่าที่แท้จริงของสังคม